

7 mai 2014

Assemblée Générale 2014



Sommaire

- 1 2013, une année intense pour Eurazeo**
- 2 Résultats 2013**
- 3 Rapport des commissaires aux comptes**
- 4 Le modèle Eurazeo appliqué au cas Moncler**
- 5 Un modèle unique créateur de valeur**
- 6 Compte Rendu du Comité des Rémunérations**
- 7 Présentation des résolutions**
- 8 Discussion**
- 9 Vote des résolutions**

2013, UNE ANNÉE INTENSE POUR EURAZEO

Michel David-Weill, Président du Conseil de Surveillance

RÉSULTATS 2013

Philippe Audouin,
Membre du Directoire
Directeur Administratif et Financier

Périmètre de consolidation

Groupes intégrés globalement



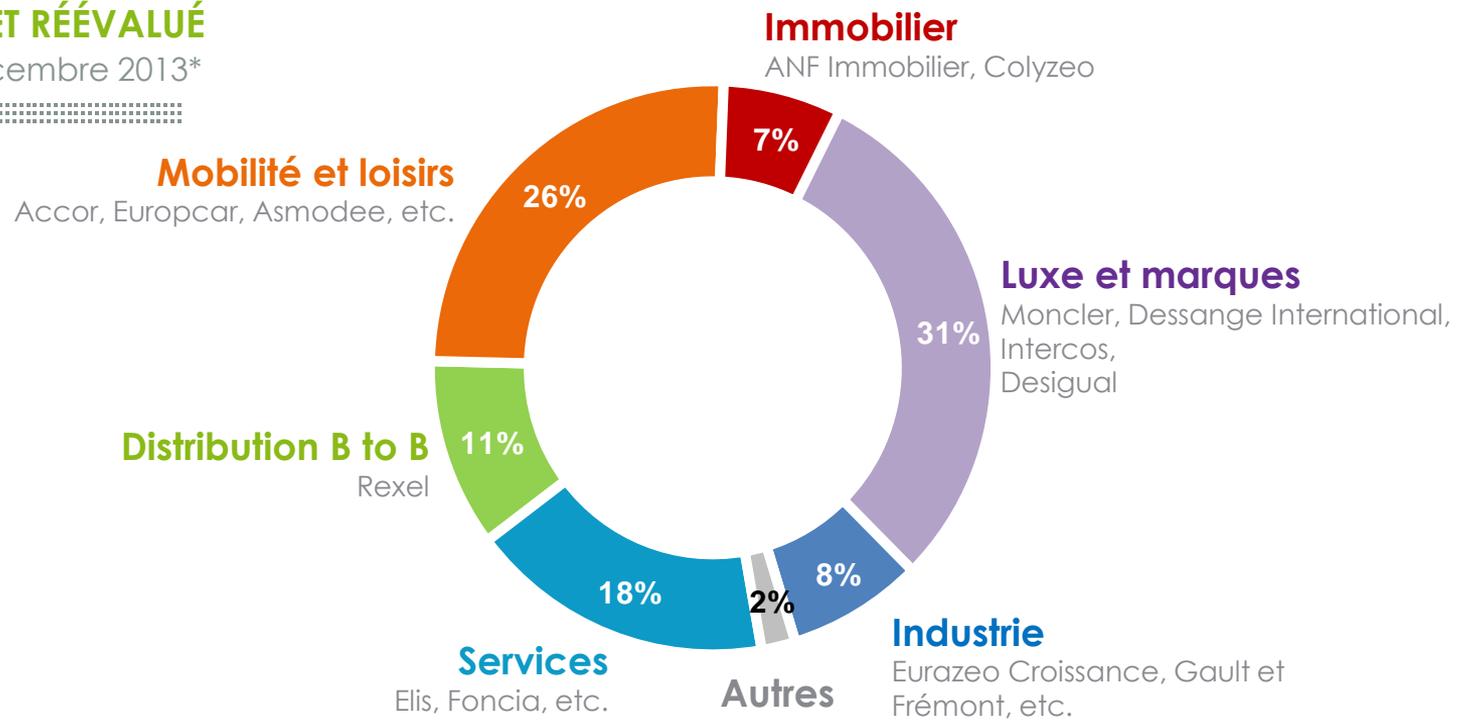
Groupes mis en équivalence



Un portefeuille diversifié

ACTIF NET RÉÉVALUÉ

Au 31 décembre 2013*

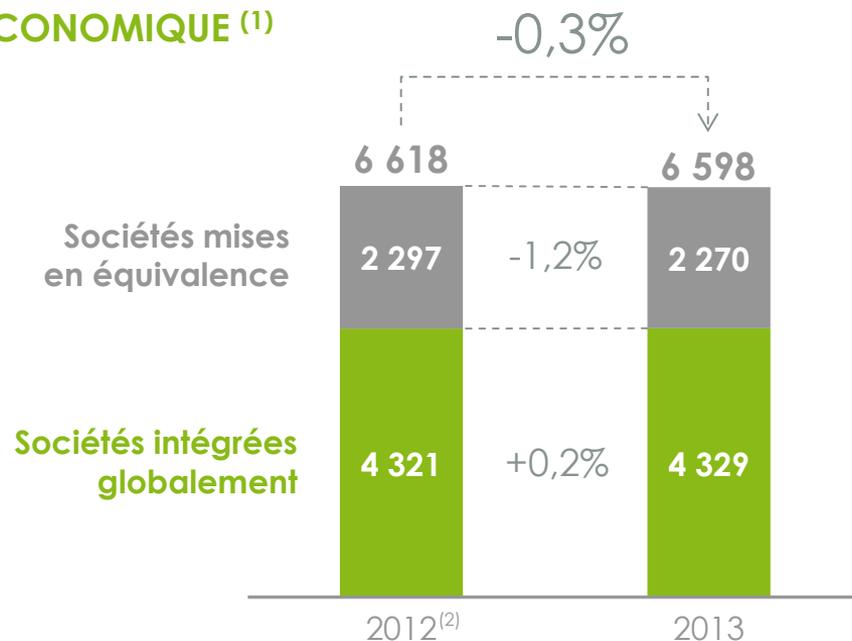


(*) Proforma des investissements dans Asmodee et Desigual

Un chiffre d'affaires stable

CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE ⁽¹⁾

En millions d'euros



(1) Hors dividendes Danone

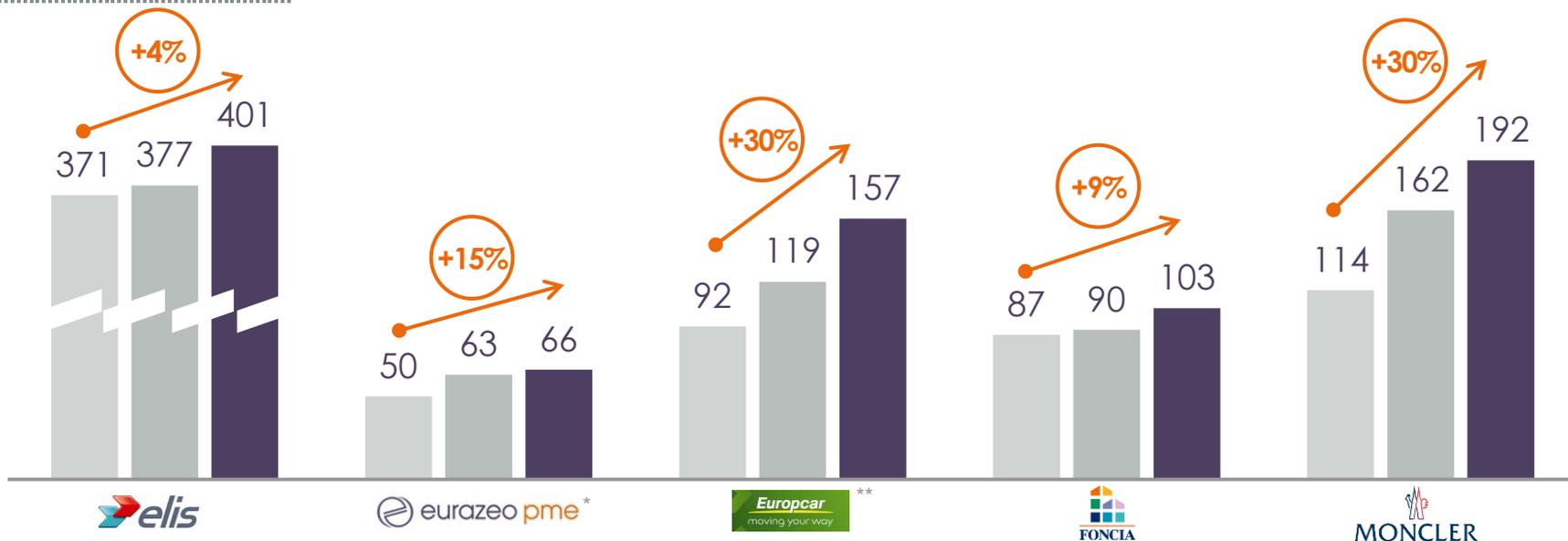
(2) Retraité des cessions de The Flexitallic Group et Mors Smitt et de la déconsolidation de Fondis chez Eurazeo PME de la cession partielle des actifs d'ANF Immobilier, de la cession de l'activité Sportswear par Moncler et proforma des acquisitions d'Idéal Résidences, Péters Surgical et Cap Vert Finance par Eurazeo PME et de l'acquisition d'IES Synergy par Eurazeo Croissance

Forte amélioration des performances des sociétés

EBITDA

En millions d'euros

■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ○ x% CAGR 2011-2013



(*) Eurazeo PME: EBITDA des sociétés majoritaires (portefeuille au 31/12/2013) ; EBITDA 2012 correspondant au périmètre 2013

(**) Corporate EBITDA ajusté

Détail du résultat consolidé

En millions d'euros

	2012 PF	2013
Contribution des sociétés nette du coût de financement	166	183
Autres éléments récurrents	(205)	833
dont Variation de valeur des immeubles de placement	(70)	15
dont Plus ou moins-values	10	915
dont autres éléments	(145)	(97)
Éléments non récurrents	(279)	(350)
Résultat net consolidé	(318)	666
Résultat net consolidé – part du Groupe	(238)	561

Détail des plus-values

Plus-values de cession (M€)	915	
Edenred	363	} 793 M€ Part du Groupe
Moncler	153	
Danone	142	
The Flexitallic Group	81	
Rexel	44	
Autres	10	
Part des minoritaires	122	

Eléments non-récurrents

Eléments non-récurrents (M€)	(350)
-------------------------------------	--------------

dont :

- | | |
|--|-------------|
| • <i>APCOA</i> | <i>(97)</i> |
| • <i>Frais de restructuration</i> | <i>(64)</i> |
| • <i>Coûts de transaction et charges financières non récurrentes</i> | <i>(36)</i> |
| • <i>Dérivés et taxes afférentes</i> | <i>(16)</i> |
| • <i>Autres</i> | <i>(76)</i> |
-

Passage au résultat social

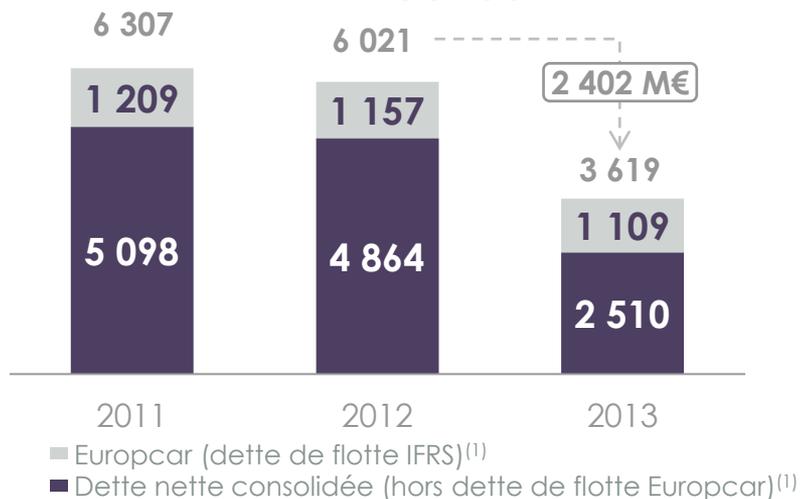
En millions d'euros

	2012	2013
Résultat consolidé – part du Groupe	(198)	561
Dividendes et plus-values éliminés	92	292
Elimination des contributions des sociétés consolidées	142	(528)
Réintégration des prestations intragroupe	6	8
Ecritures de consolidation et autres (notamment impôts différés)	60	(79)
Résultat social	101	254

Une structure financière solide

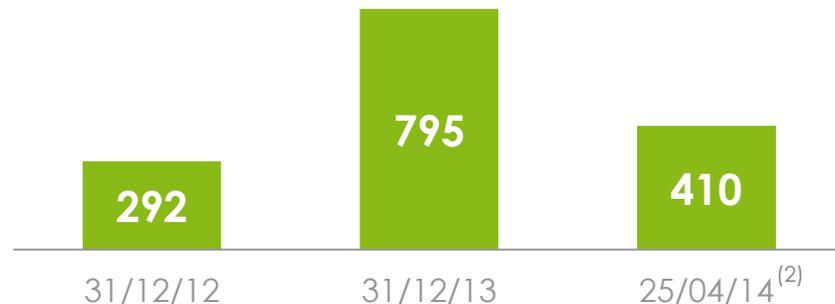
En millions d'euros

DETTE NETTE CONSOLIDÉE



Diminution de l'endettement net consolidé de 2,4 Md€

TRÉSORERIE (ANR)



**Aucune dette sociale
Crédit syndiqué non tiré de 1 Md€**

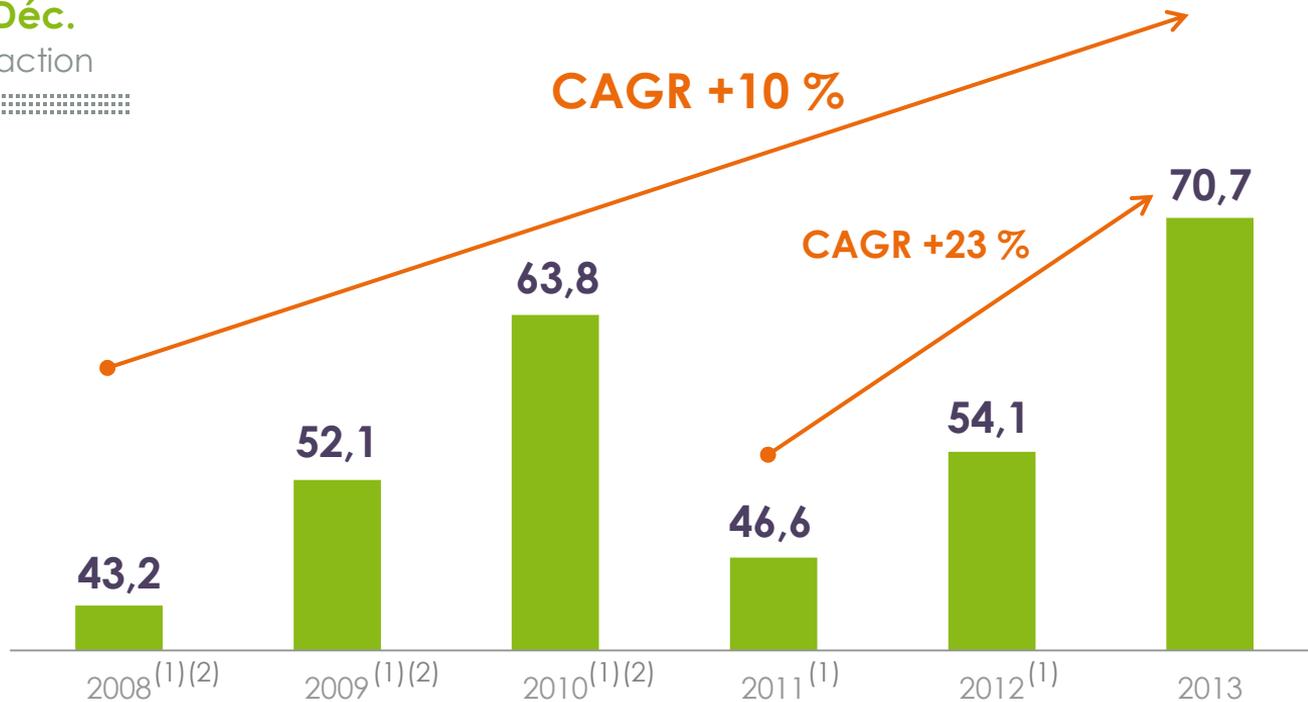
(1) Hors leasings

(2) Proforma de l'investissement dans Desigual

Evolution de l'Actif Net Réévalué

ANR au 31 Déc.

En euros par action



(1) Retraité des attributions gratuites d'actions

(2) Retraité de la distribution exceptionnelle d'actions ANF Immobilier en 2011

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Rapports des commissaires aux comptes

Pour l'Assemblée générale ordinaire

- sur les comptes annuels (résolution n°1)
- sur les comptes consolidés (résolution n°4)
- sur les conventions et engagements réglementés (résolution n°5)
- sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce

Pour l'Assemblée générale extraordinaire

- sur l'émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription (22^{ème} à 25^{ème} résolutions et 27^{ème})
- sur l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan épargne entreprise (29^{ème} résolution)
- sur l'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société (30^{ème} résolution)
- sur l'autorisation d'attribution gratuite d'actions préférentielles à émettre (31^{ème} résolution)
- sur l'inscription dans les statuts des modalités de conversion des actions de préférence (actions catégorie B) (32^{ème} résolution)

RAPPORTS SUR LES COMPTES

Rapports sur les comptes

Sur les comptes annuels (1^{ère} résolution) – Rapport reproduit en page 259 du Document de référence 2013

Sur les comptes consolidés (4^{ème} résolution) – Rapport reproduit en page 226 du Document de référence 2013

Opinion

Nous certifions que les comptes annuels et consolidés sont, au regard, respectivement des règles et principes comptables français, et IFRS, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Justification de nos appréciations

Pour ce qui concerne les comptes consolidés :

- dépréciation des écarts d'acquisition
- des actifs incorporels et des participations dans les entreprises associées
- estimation de la juste valeur des immeubles de placement
- provisions pour risques et charges
- valorisation des instruments financiers,

Pour qui concerne les comptes annuels :

- valeur d'inventaire des immobilisations financières et participations
- provisions pour risques et charges

AUTRES RAPPORTS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés

Rapport reproduit aux **pages 338 à 348 du Document de référence 2013**

Nouvelles conventions ou engagements réglementés devant être approuvés par votre Assemblée Générale (jusqu'au Conseil de surveillance du 18 mars 2014).

- rémunérations fixes 2014 et variables au titre de 2013 des membres du directoire disposant d'un contrat de travail dans le cadre du renouvellement de leur mandat à compter du 19 mars 2014,
- convention de prestations de services avec ANF Immobilier fixant la rémunération au titre de 2013,
- conventions de nantissements de comptes-titres et de créances sur des titres détenus dans Holdelis et de prêts d'actionnaires consenties au profit de Holdelis,
- nantissement de comptes-titres consentis par Eurazeo sur des titres de Legendre Holding 27,
- convention de subordination entre Eurazeo, Eurazeo et Legendre Holding 27.

Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs étaient toujours en vigueur en 2013

- avec les membres du directoire des programmes de co-investissement 2005-2008 et 2009-2011, des contrats de travail et avantages de toute sorte à l'occasion du renouvellement des membres du directoire de leur mandat ou de leur nomination ; des indemnités versées à un membre du directoire à l'occasion de la cessation de ses fonctions ainsi que des rémunérations fixes et variables des membres du directoire bénéficiant d'un contrat de travail versées en 2013;
- de l'acquisition par Eurazeo de la participation d'Eurazeo PME dans OFI PE Commandité.
- De convention avec Legendre Holding 22 concernant les obligations échangeables en actions de Danone
- D'une convention de préfinancement du passif social retraite entre Eurazeo et ANF Immobilier



Rapport sur le rapport du président du Conseil de surveillance relatif au contrôle interne et à la gestion des risques

Rapport reproduit **page 122 du Document de référence 2013**

- Le Président rend compte dans son rapport des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société, notamment celles relatives à l'élaboration de l'information comptable et financière, et donne les autres informations requises par le code de commerce.
- En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président du Conseil de Surveillance de votre société.

RAPPORTS A L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

Rapports spéciaux à l'assemblée générale extraordinaire

Rapports reproduits aux **pages 349 à 354 du Document de référence 2013**

- sur l'émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription (22^{ème} à 25^{ème} résolutions et 27^{ème})
- sur l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan épargne entreprise (29^{ème} résolution)
- sur l'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société (30^{ème} résolution)
- sur l'autorisation d'attribution gratuite d'actions préférentielles à émettre (31^{ème} résolution)
- sur l'inscription dans les statuts des modalités de conversion des actions de préférence (actions catégorie B) (32^{ème} résolution)

7 mai 2014

Assemblée Générale 2014



LE MODÈLE EURAZEO APPLIQUÉ AU CAS MONCLER

Virginie Morgon, Directeur Général

UN MODÈLE UNIQUE créateur de valeur



DÉTECTER



TRANSFORMER



VALORISER

LES PILIERS

de notre modèle

TÉNACITÉ

RESPONSABILITÉ

AUDACE

OUVERTURE



MONCLER

Internationalisation

Développement
rapide de la
distribution en propre

Elargissement
de l'offre produit

UNE PROFONDE TRANSFORMATION
En l'espace de 2 ans

LA DÉTECTION d'une pépite

1

Veille des tendances
sociétales

- **Hausse du pouvoir
d'achat dans les pays
émergents**

2

Définition de
secteurs cibles

- **Luxe**
- **Marques globales**

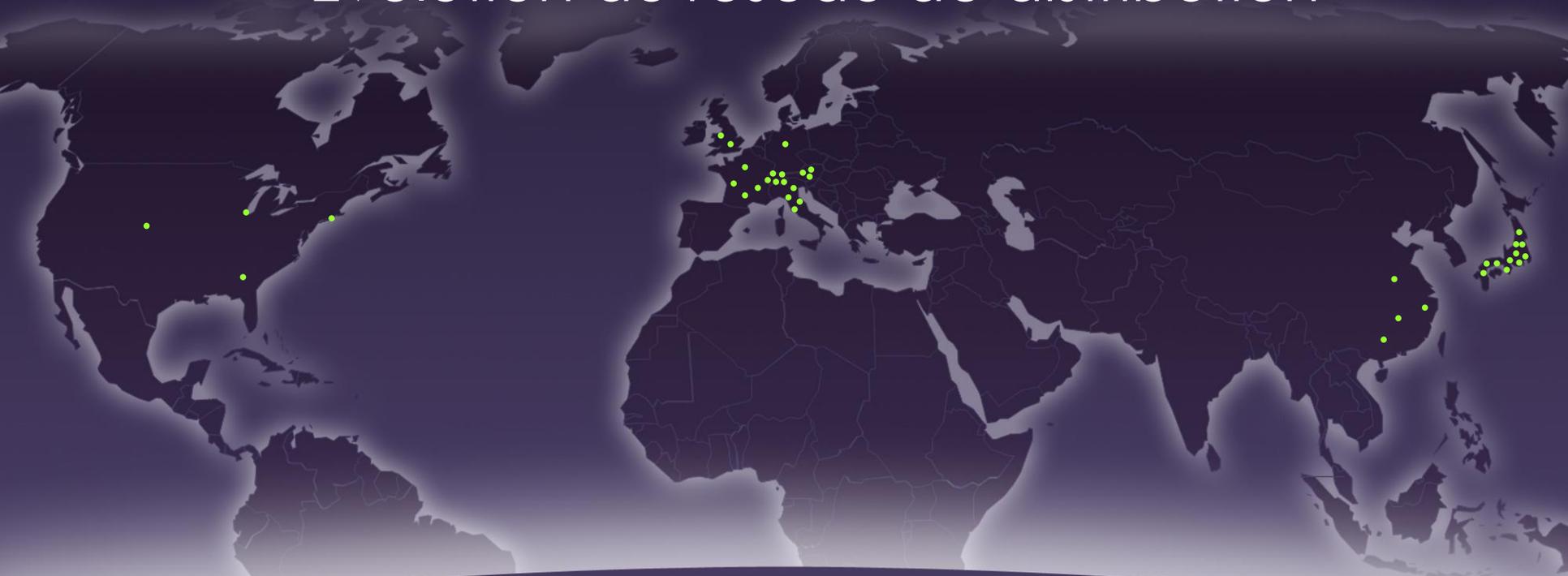
3

Ciblage et approche
pro-active des
opportunités
d'investissement


MONCLER

UNE TRANSFORMATION EXCEPTIONNELLE

Evolution du réseau de distribution



Juin 2011

41 magasins en propre

UNE TRANSFORMATION EXCEPTIONNELLE

Evolution du réseau de distribution



Décembre 2013

107 magasins en propre

UNE TRANSFORMATION EXCEPTIONNELLE

Développement international

Los Angeles



Miami



Hong Kong



Sao Paulo



2010



2013

ASIE
1^{ère} zone
géographique

UNE TRANSFORMATION EXCEPTIONNELLE
Elargissement de l'offre



UNE TRANSFORMATION EXCEPTIONNELLE

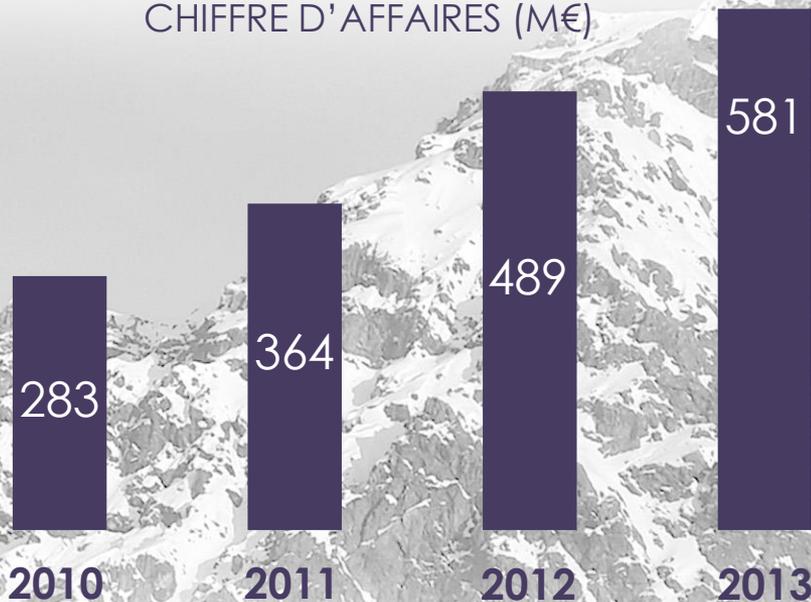
Une croissance record



CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)

MARGE EBITDA

33%



COTATION EN BOURSE

8 novembre 2013

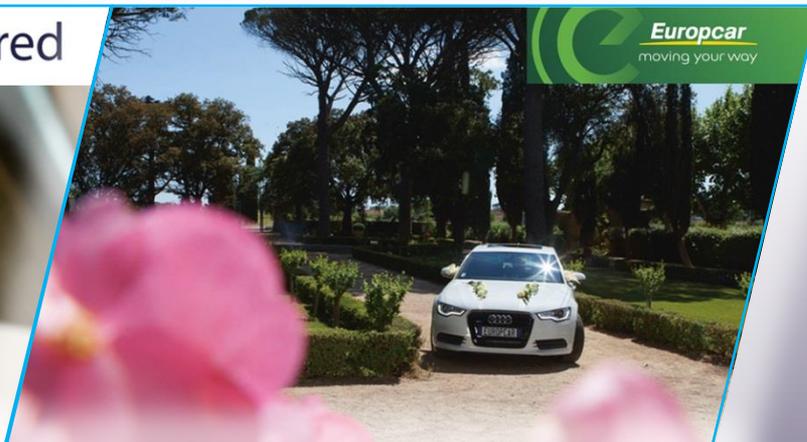
Cession du Sportswear

**Moncler devient
un pure player luxe**

16 décembre 2013

Premier jour de cotation

**Produit de cession de 270 M€
= ~ investissement initial**



UN MODÈLE UNIQUE CRÉATEUR DE VALEUR

Patrick Sayer, Président du Directoire



De bons résultats, fruits de notre modèle

Un modèle construit sur un socle de valeurs

Eurazeo est tournée vers l'avenir

NOS RÉSULTATS

AMELIORATION DES PERFORMANCES



MATERIALISATION DE LA VALEUR



UNE DYNAMIQUE POSITIVE de transformation



EBITDA CORPORATE

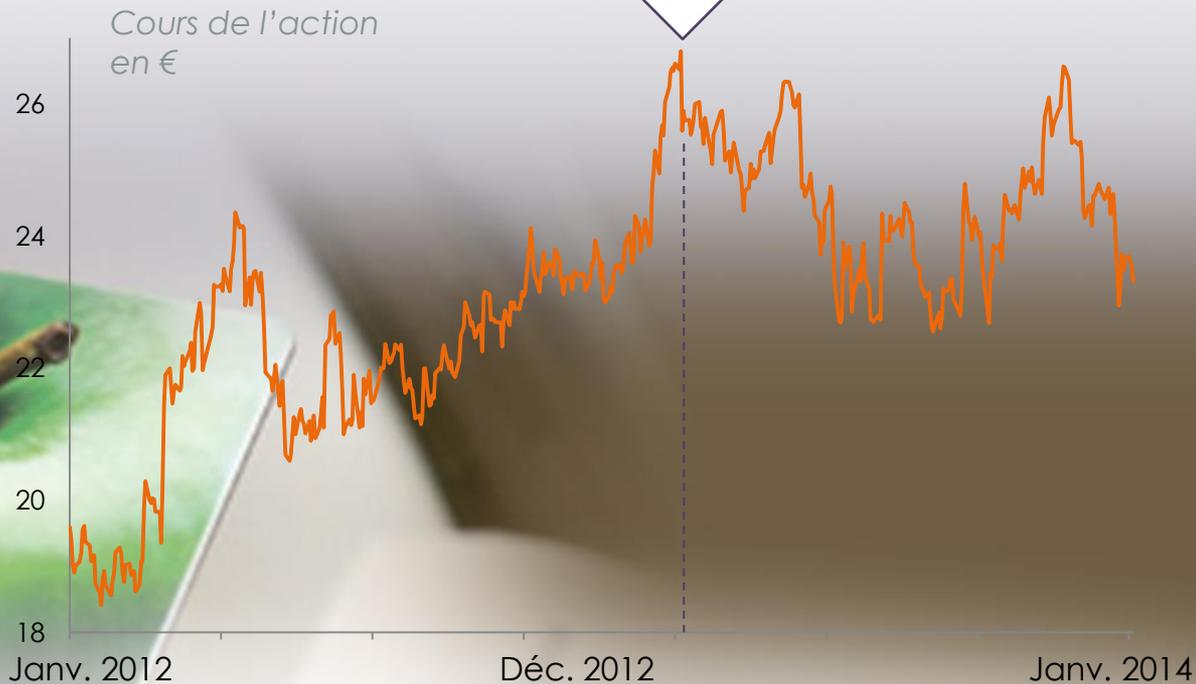


THE FLEXITALLIC GROUP



 eurazeo **pme** performance:
Multiple : **2,9x**

UNE SORTIE REUSSIE



performance: Multiple : **2,0x** | Plus value: **360 M€**

LE CAPITALISME PATIENT



1987

Premier
investissement

2006

Réinvestissement

2009

Émission d'obligations
échangeables et souscription
à l'augmentation de capital

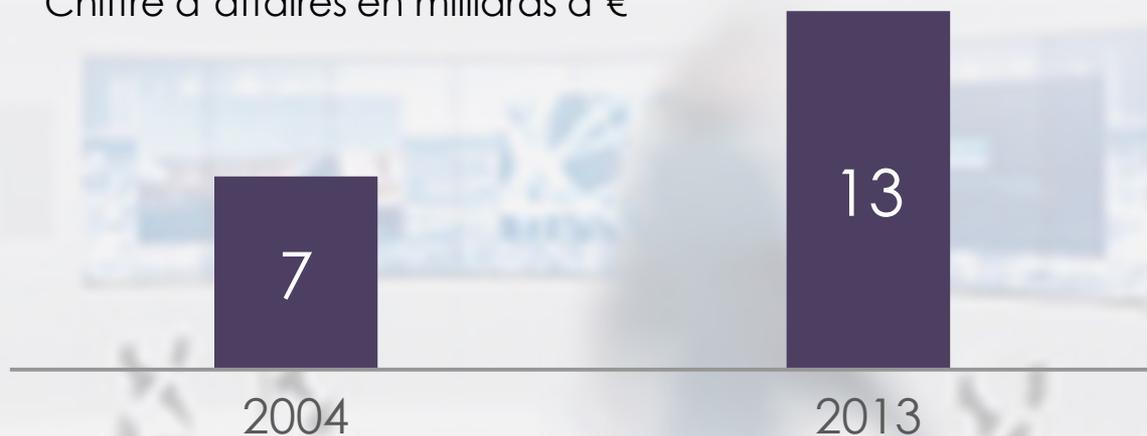
2013

Sortie
définitive

LE CAPITALISME PATIENT



Chiffre d'affaires en milliards d'€





INDEPENDANCE

AUDACE

RESPONSABILITÉ

LONG TERME

EXPERTISE

CES VALEURS GUIDENT NOTRE ACTION

DES ACTIFS DE QUALITÉ





UNE ORGANISATION DÉDIÉE à la création de valeur

ÉQUIPE
SOURCING



ÉQUIPE
CORPORATE

1



VEILLE DES TENDANCES SOCIÉTALES

2



DÉFINITION DE SECTEURS CIBLES

3



INVESTISSEMENT

1

VEILLE DES TENDANCES SOCIÉTALES

- **Hausse du pouvoir d'achat dans les pays émergents**

2

DÉFINITION DE SECTEURS CIBLES

- **Luxe**
- **Marques globales**

3

INVESTISSEMENT



MONCLER

Dezigual

1

VEILLE DES TENDANCES SOCIÉTALES

- **Allongement
de la durée de vie**

2

DÉFINITION DE SECTEURS CIBLES

- **Santé**

3

INVESTISSEMENT

iR. IDÉAL RÉSIDENCES

Une gouvernance de qualité

EN INTERNE

QUALITÉ DU DIALOGUE
AU SEIN DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE

AU MOMENT D'INVESTIR

NON NÉGOCIABLE :

Une bonne gouvernance
et suffisamment d'influence
pour mettre en oeuvre
la transformation et la RSE



INVESTISSEMENT



PAS
D'INVESTISSEMENT

CONCLUSION

Cours de bourse depuis le 1^{er} janvier 2013



Source : Bloomberg

Un retour important aux actionnaires depuis 2002



**Achat d'une action
le 1^{er} juillet 2002**



**Valeur
aujourd'hui**

Source : Bloomberg

COMPTE RENDU DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Roland du Luart,
Président du Comité des Rémunérations et de Sélection



Rappel des composantes de la rémunération des Membres du Directoire

- ▲ **Fixe = Benchmark régulier avec pratiques du marché**
- ▲ **Variable = critères quantitatifs et qualitatifs**
- ▲ **Options d'achat d'actions = fidélisation à long terme et alignement des intérêts du management avec ceux des actionnaires**

Rémunérations des Membres du Directoire

	Fixe 2014	Fixe 2013	Variable réel 2013 versé en 2014	Variable maximum autorisé ⁽¹⁾
Patrick Sayer	920 000	800 000	1 031 760	1 080 000
Bruno Keller	277 000	241 000	239 638	253 000
Virginie Morgon	690 000	600 000	877 050	900 000
Philippe Audouin	410 000	410 000	413 424	430 000
Fabrice de Gaudemar	450 000	450 000	621 225	675 000

(1) 150% du variable de base, celui-ci représentant entre 70 % et 100 % du salaire fixe.

Détermination de la Rémunération variable

▲ Critères quantitatifs → 60%

- Evolution de l'Actif Net Réévalué en valeur absolue
- Evolution de l'Actif Net Réévalué en valeur relative par rapport à celle de l'indice CAC 40
- Conformité de l'EBIT consolidé par rapport au budget

▲ Critères qualitatifs individuels personnalisés → 20%

▲ Appréciation discrétionnaire → 20%

Politique de Stock-Options

	Nombre total d'options à l'origine du plan ⁽¹⁾	Nombre d'options après application de la condition de performance ⁽²⁾	Prix d'exercice des options	% du capital (taux de dilution)
2009	359 426	311 011	26,38 €	0,65
2010	370 375	(3)	41,35 €	0,67
2011	371 948	(3)	48,13 €	0,60
2012	382 386	(3)	33,79 €	0,60
2013	407 726	(3)	37,74 €	0,62

(1) Avant choix éventuel de conversion d'une partie des options d'achat ou de souscription d'actions en actions de performance et hors ajustements liés aux opérations sur le capital.

(2) La condition de performance consiste en la comparaison de l'évolution, sur une période de 4 ans, du cours de bourse de l'action Eurazeo avec celle de l'indice LPX Europe TR.

(3) L'échéance de la période de détermination de la condition de performance de ces plans n'a pas encore été atteinte.

Stock-options attribuées aux Membres du Directoire en 2013

Membres du Directoire	Nombre d'options attribuées et soumises à conditions de performance ^{(1) (2)}	Valorisation aux normes IFRS ⁽³⁾	Nombre d'années de rémunérations
Patrick Sayer	140 626	1 584 307	0,84
Bruno Keller	23 107	260 326	0,50
Virginie Morgon	49 223	554 551	0,37
Philippe Audouin	30 110	339 222	0,41
Fabrice de Gaudemar	32 055	361 135	0,34
TOTAL	275 121	3 099 541	

(1) Nombre non ajusté des opérations sur le capital

(2) Avant choix éventuel de conversion de 3 stock-options pour une action de performance et ceci dans la limite de 40 % des stock-options attribuées

(3) Prix d'exercice : 37,74€ / Valorisation IFRS 11,27€

Autres éléments de rémunération

Indemnité de cessation forcée des fonctions

Régimes de retraite à prestations
et à cotisations définies

Véhicule de fonction

Régime de protection sociale du dirigeant

PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

Nicolas Huet, Directeur juridique

Résolutions n° 1, 4 et 5

Approbation des comptes sociaux (résolution n°1)

Approbation des comptes consolidés (résolution n°4)

Approbation des conventions réglementées (résolution n°5)

Résolutions n° 2 et 3 : Affectation du résultat et distribution

Résultat de l'exercice 254 148 788

Réserve Générale 25 107 280

Total 279 256 068

Dividende ordinaire 78 365 140

Réserve légale 200 890 928

Total 279 256 068

Distribution d'un dividende de 1,20 € / action payable en numéraire ou en actions nouvelles Eurazeo :

- Date de détachement : 14 mai
- Date de mise en paiement : 10 juin
- Option à exprimer entre le 14 et le 27 mai

Résolutions n° 6 à 10 :

Evolution de la composition du Conseil de Surveillance

Renouvellement des mandats de :

- **Monsieur Michel David-Weill** (résolution n°6)
- **Madame Anne Lalou** (résolution n°7)
- **Monsieur Michel Mathieu** (résolution n°8)
- **Monsieur Olivier Merveilleux du Vignaux** (résolution n°9)

Renouvellement des fonctions de censeur de **Monsieur Jean-Pierre Richardson** (résolution n°10)

Composition du Conseil de Surveillance post Assemblée

**En cas d'approbation des résolutions 6 à 10, le Conseil de Surveillance
serait composé de la manière suivante à l'issue de l'Assemblée :**

Monsieur Michel David-Weill

Monsieur Jean Laurent*

Monsieur Richard Goblet d'Alviella*

Madame Anne Lalou

Monsieur Roland du Luart*

Madame Victoire de Margerie*

Monsieur Olivier Merveilleux du Vignaux

Monsieur Michel Mathieu

Madame Stéphane Pallez*

Monsieur Georges Pauget*

Monsieur Jacques Veyrat*

Censeur : Monsieur Jean-Pierre Richardson

Président d'Honneur : Monsieur Bruno Roger

* Membres indépendants

Assemblée Générale, 7 mai 2014

Résolutions n° 11 à 15 : Directoire

Approbation des engagements visés à l'article L. 225-90-1 du Code de commerce (éléments de rémunération, indemnités, avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation de fonctions) et du rapport spécial des Commissaires aux comptes suite au renouvellement des mandats de membre du Directoire :

- Monsieur Patrick Sayer,
- Monsieur Bruno Keller,
- Madame Virginie Morgon,
- Monsieur Philippe Audouin,
- Monsieur Fabrice de Gaudemar.



Résolutions n° 16 et 17 : Directoire

Avis sur les éléments de rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2013 :

- **Monsieur Patrick Sayer,**
- **Autres membres du Directoire.**



Résolutions n° 18 et 19 : Commissaires aux comptes

**Renouvellement du mandat de PricewaterHouseCoopers
pour une durée de 6 exercices.**

**Nomination de Monsieur Jean-Christophe Giorghiou
en qualité de Commissaire aux comptes suppléant.**

Résolution n° 20

Programme de rachat d'actions (résolution n°20) :

- Dans la limite de 10 % du capital ;
- Prix maximum d'achat : 100 € par action ;
- Valable pendant 18 mois.

Résolutions n° 21 à 23 : Renouvellement des autorisations financières

Autorisation financière	Montant maximum des émissions de titres de créance (en nominal)	Montant maximum des augmentations de capital (en nominal)	Durée de l'autorisation	Résolutions
Augmentation de capital par incorporation de réserves	n/a	1,6 Md €	26 mois	Résolution 21
Emission d'actions ou de valeurs mobilières avec <u>DPS</u>	1 Md €	100 M€	26 mois	Résolution 22
Emission d'actions ou de valeurs mobilières <u>sans DPS</u> et offre au public, ou dans le cadre d'une offre publique d'échange	1 Md €	75 M€	26 mois	Résolution 23

Résolutions n° 24 à 26 : Renouvellement des autorisations financières

Autorisation financière	Montant maximum des émissions de titres de créance (en nominal)	Montant maximum des augmentations de capital (en nominal)	Durée de l'autorisation	Résolutions
Emission d'actions ou de valeurs mobilières <u>sans DPS</u> dans le cadre d'un placement privé	1 Md €	20% du capital par période de 12 mois	26 mois	Résolution 24
Fixation libre du prix d'émission pour les émissions de titres <u>sans DPS</u>	n/a	100 M€ Dans la limite de 10% du capital et décote max de 20%	26 mois	Résolution 25
Option du sur-allocation en cas d'augmentation de capital <u>avec ou sans DPS</u>	n/a	100 M€ Dans la limite de 10% du capital et décote max de 20%	26 mois	Résolution 26
Emission d'actions ou de valeurs mobilières <u>sans DPS</u> dans le cadre de la rémunération d'un apport	1 Md €	10% du capital	26 mois	Résolution 27

Résolution n° 28

Limitations globales du montant des émissions effectuées en vertu des 22^{ème} à 27^{ème} résolutions :

- Montant nominal maximal global des émissions d'actions : 100 M€ ;
- Montant nominal maximal global des émissions de valeurs mobilières représentatives de créances : 1 milliard € ;
- Valable pendant 26 mois.

Résolution n° 29

Délégation au Directoire pour procéder à l'augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un Plan d'Epargne d'Entreprise (soumis obligatoirement à l'Assemblée) :

- Montant maximum de l'augmentation de capital : 2 M€ ;
- Valable pendant 26 mois.

Résolution n° 30

Émission de bons de souscription d'actions :

- Renouvellement de l'autorisation au Directoire, en cas d'offre(s) publique(s) visant les titres de la Société, à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires ;
- Montant nominal maximum de 200 M€ pour l'augmentation de capital résultant de l'exercice des bons ;
- Valable pendant 18 mois.

Résolutions n° 31 à 32

Autorisation donnée au Directoire de procéder à des attributions gratuites d'actions de préférence au profit des salariés ou mandataires sociaux de la Société et/ou des sociétés liées et modification corrélative des statuts.

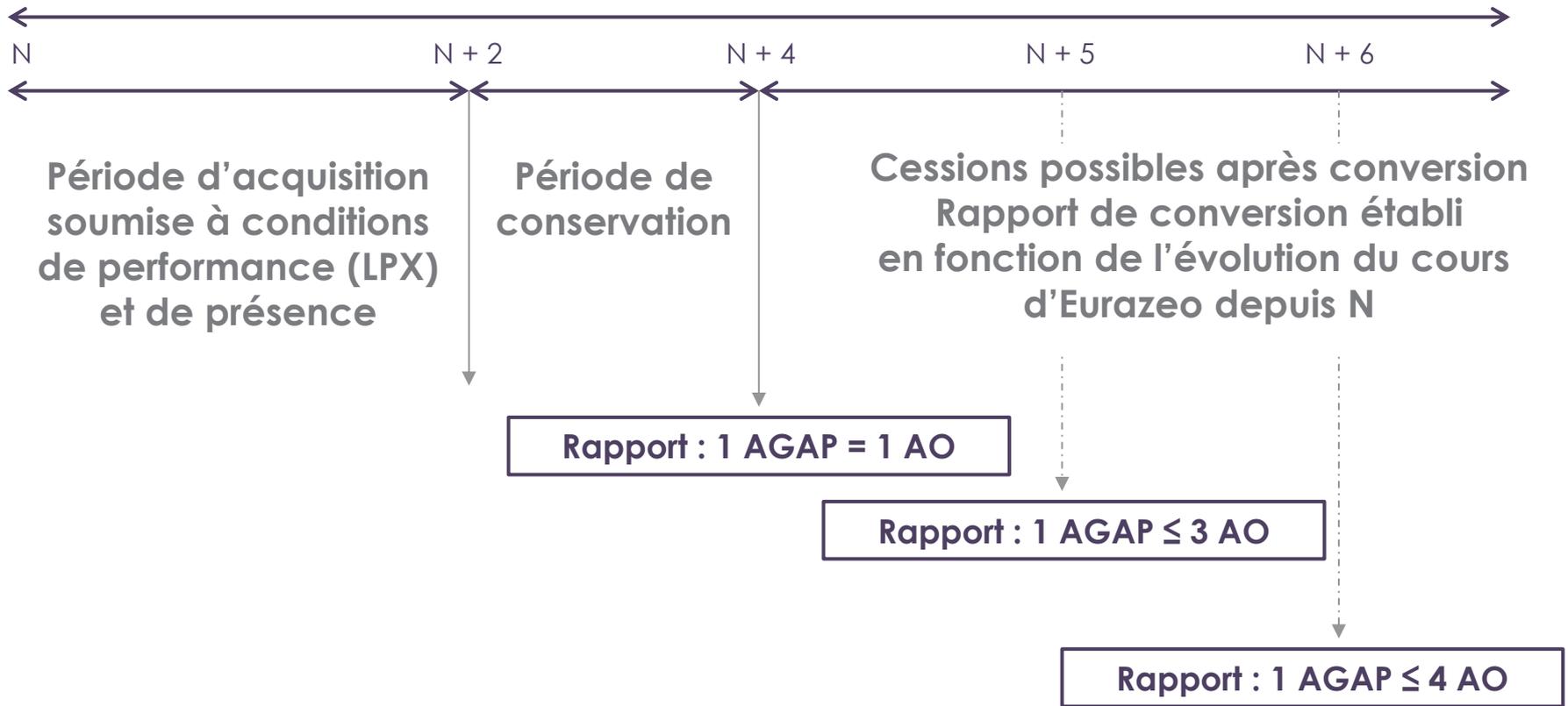
Résolutions n° 31 à 32

Autorisation donnée au Directoire de procéder à des attributions gratuites d'actions de préférence au profit des salariés ou mandataires sociaux de la Société et/ou des sociétés liées et modification corrélative des statuts.

Avantages :

- réduction des taxes payées par la Société lors de la mise en place de ces instruments par rapport aux options ou actions gratuites classiques du fait du faible nombre de titres créés ;
- limitation corrélative de la dilution des autres actionnaires, et
- alignement des intérêts des principaux cadres de la Société avec ceux des actionnaires le sort des AGAP étant lié à l'évolution du cours de bourse d'Eurazeo.

Résolutions n° 31 à 32



..... Résolution n° 33

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

DISCUSSION

VOTE DES RÉOLUTIONS

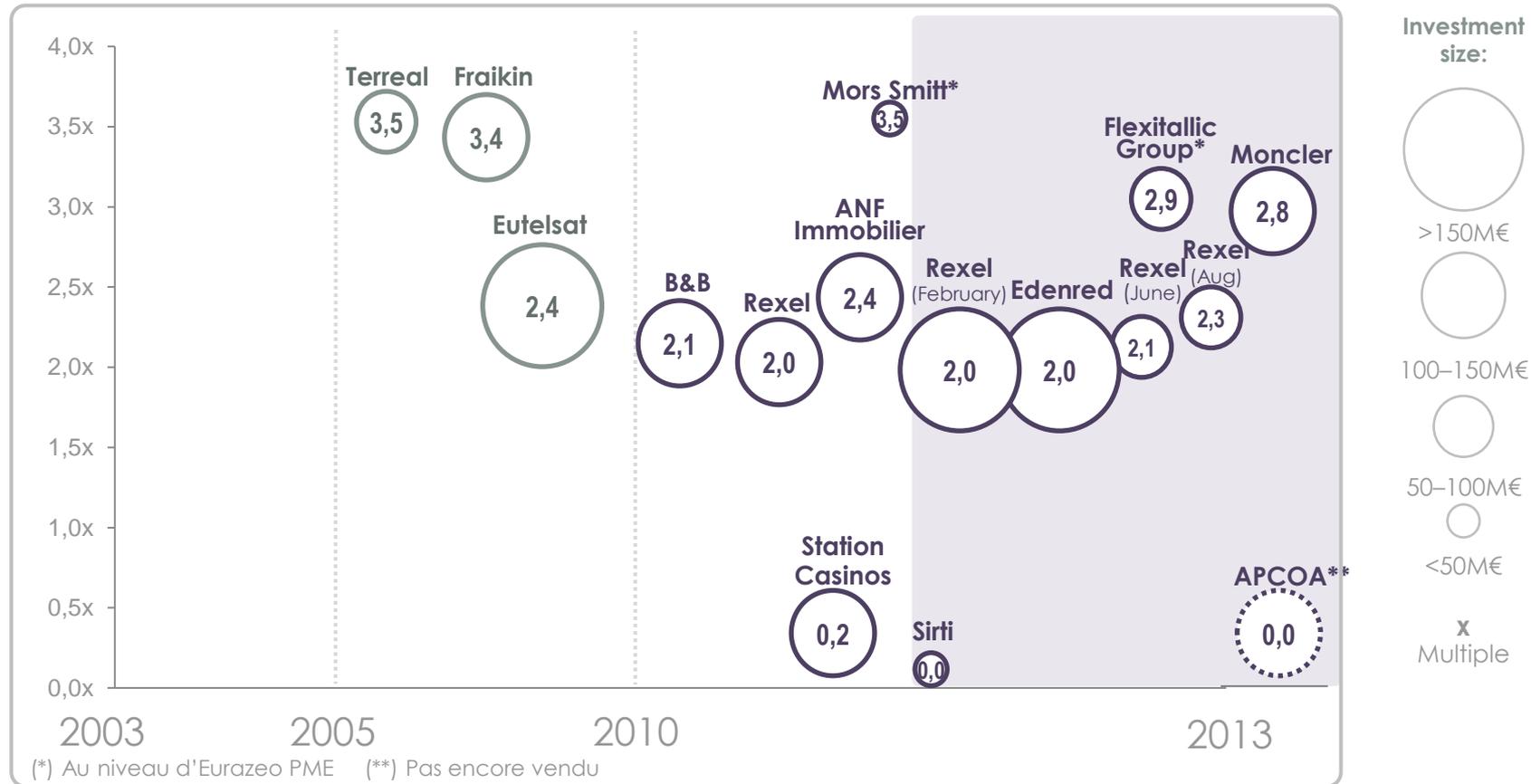
7 mai 2014

Assemblée Générale 2014



ANNEXES

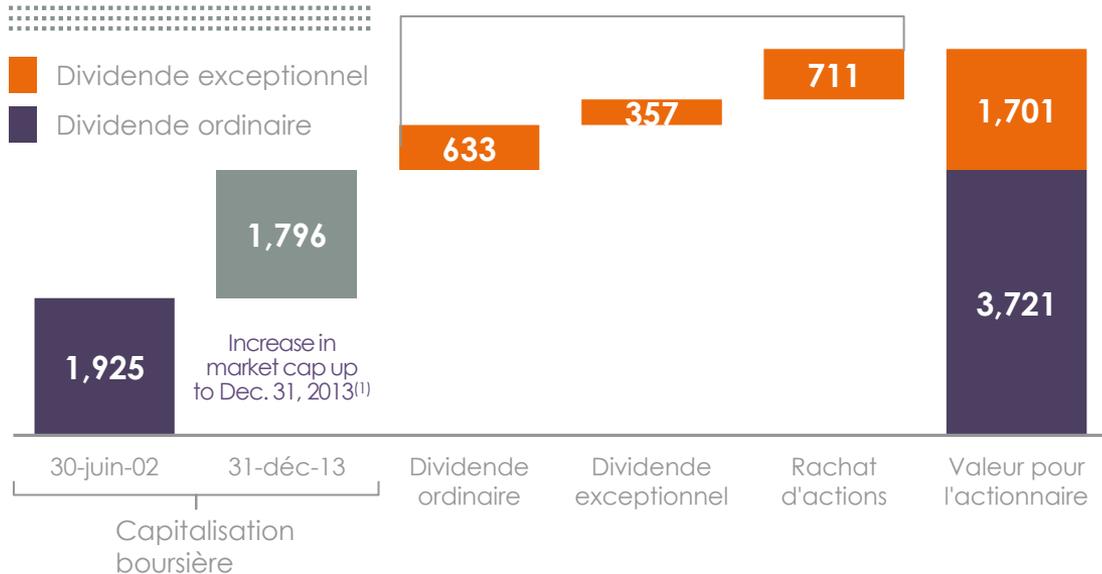
Un solide track record



Un retour important aux actionnaires depuis 2002

DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

En M€



Eurazeo a surperformé l'indice sur longue période

sur 11 ans⁽²⁾:

	TSR	CAGR
Eurazeo	+166%	+9%
CAC 40	+61%	+4%

Eurazeo a distribué ~88% de sa capitalisation boursière depuis le 30 juin 2002

Dividende 2013 1,20 €/action

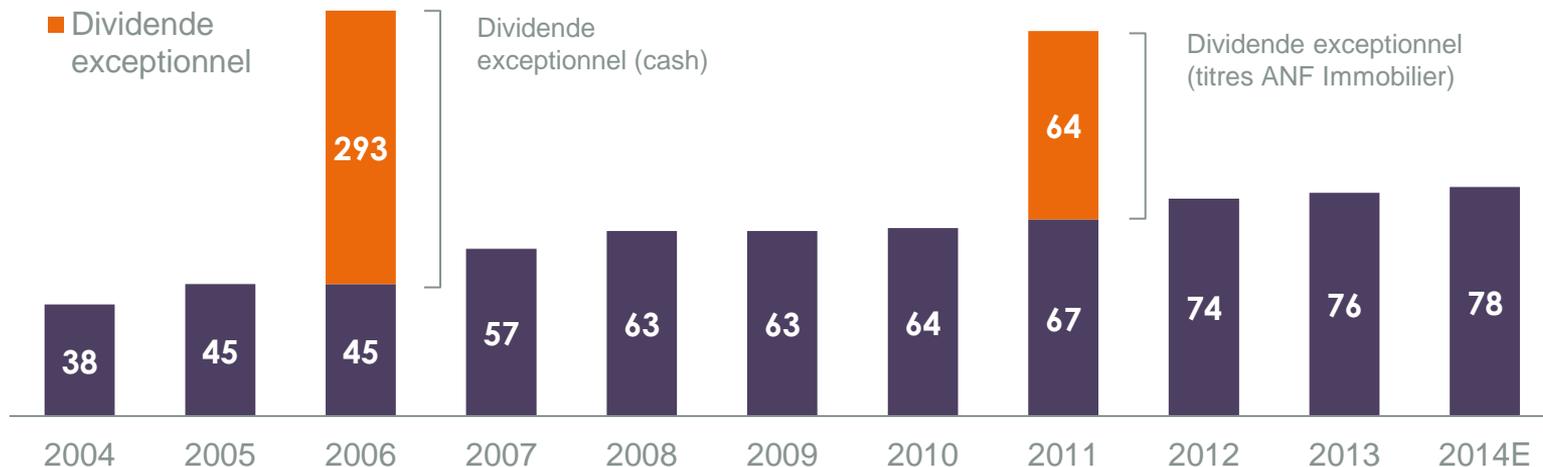
Action gratuite 1 pour 20

Un retour important aux actionnaires

DISTRIBUTION DE DIVIDENDE

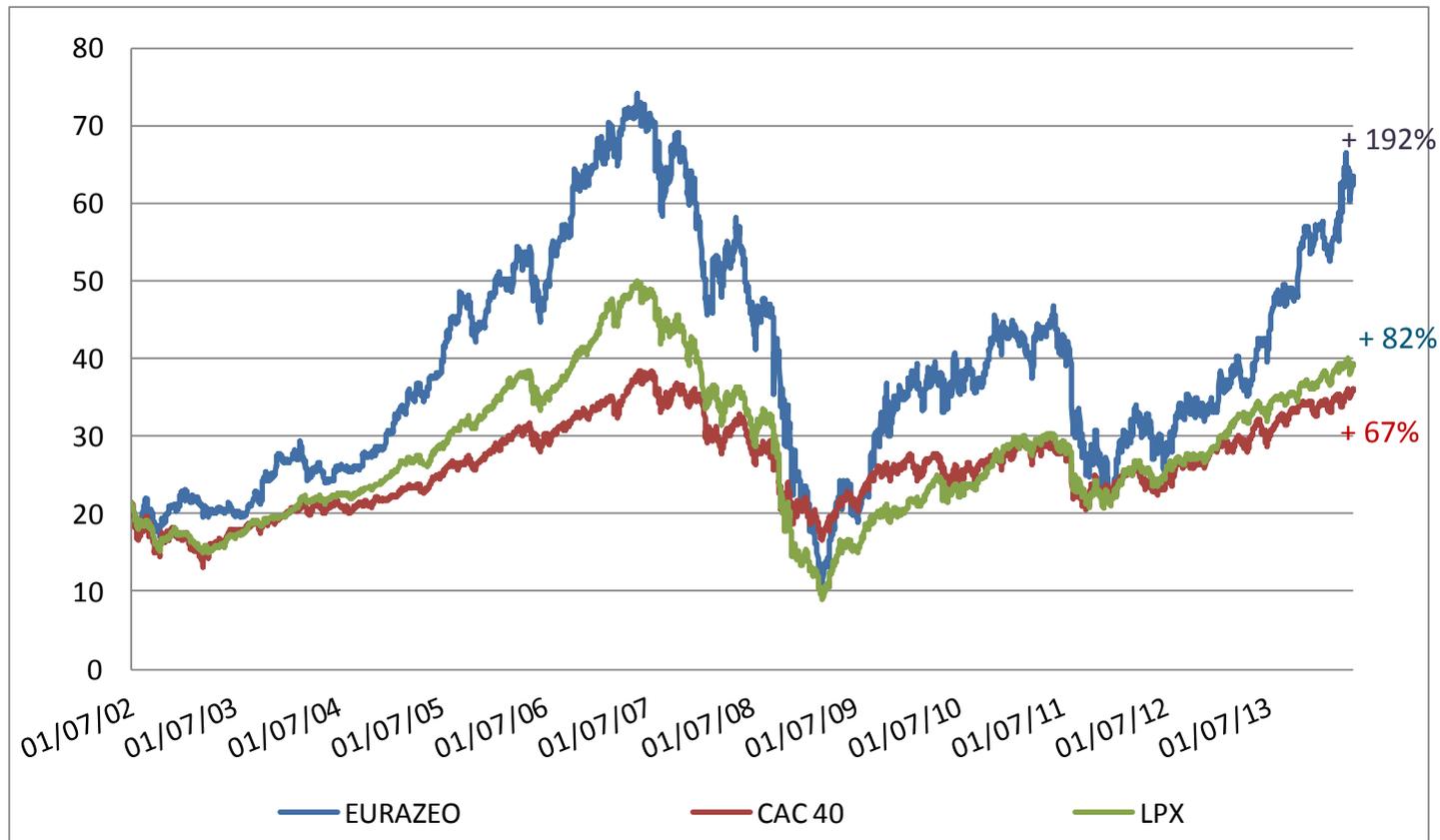
En M€

Croissance annuelle moyenne
du dividende ordinaire :
+7,5% sur 10 ans



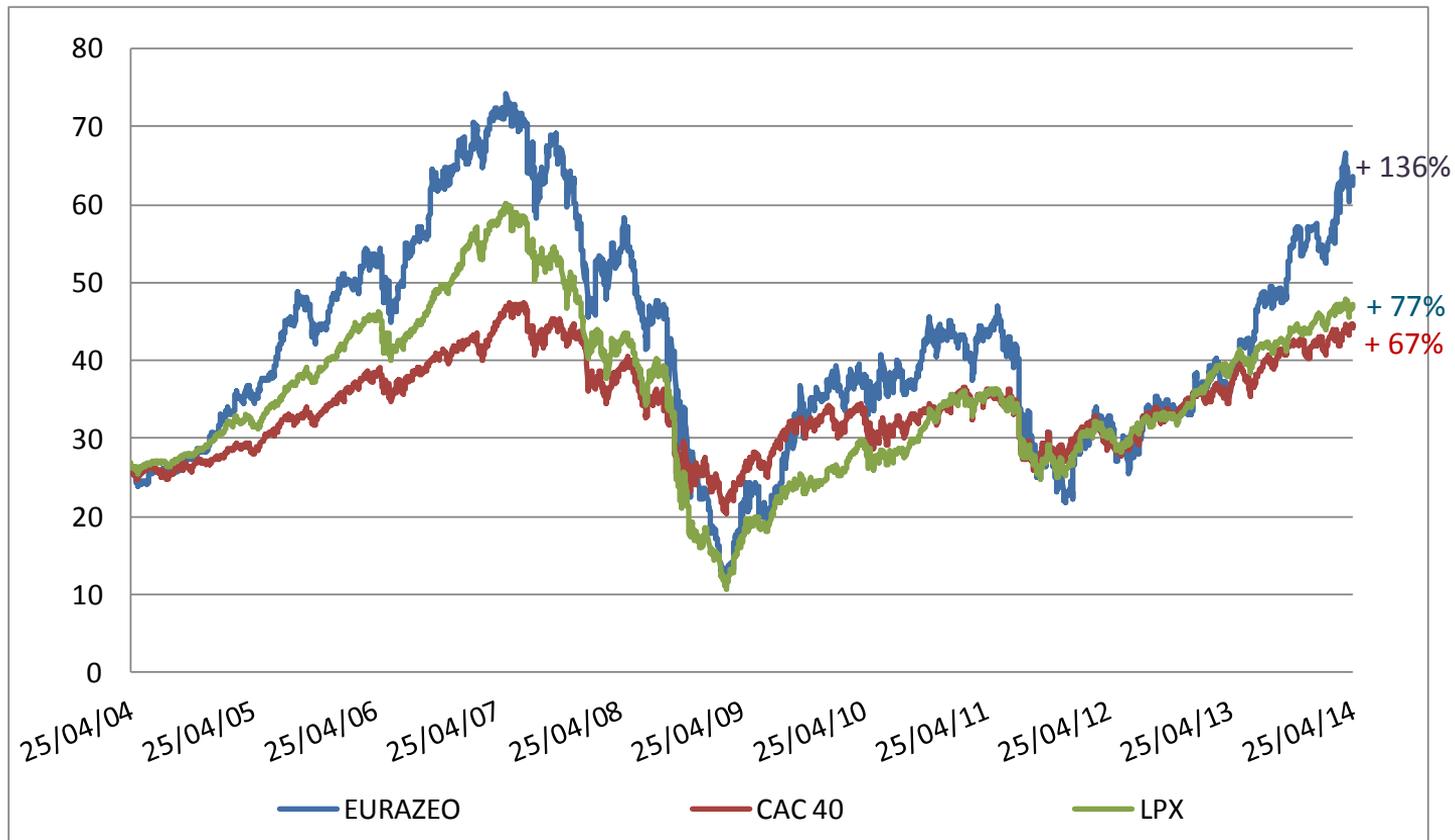
TSR EURAZEO VS CAC VS LPX

Depuis le 1er juillet 2002



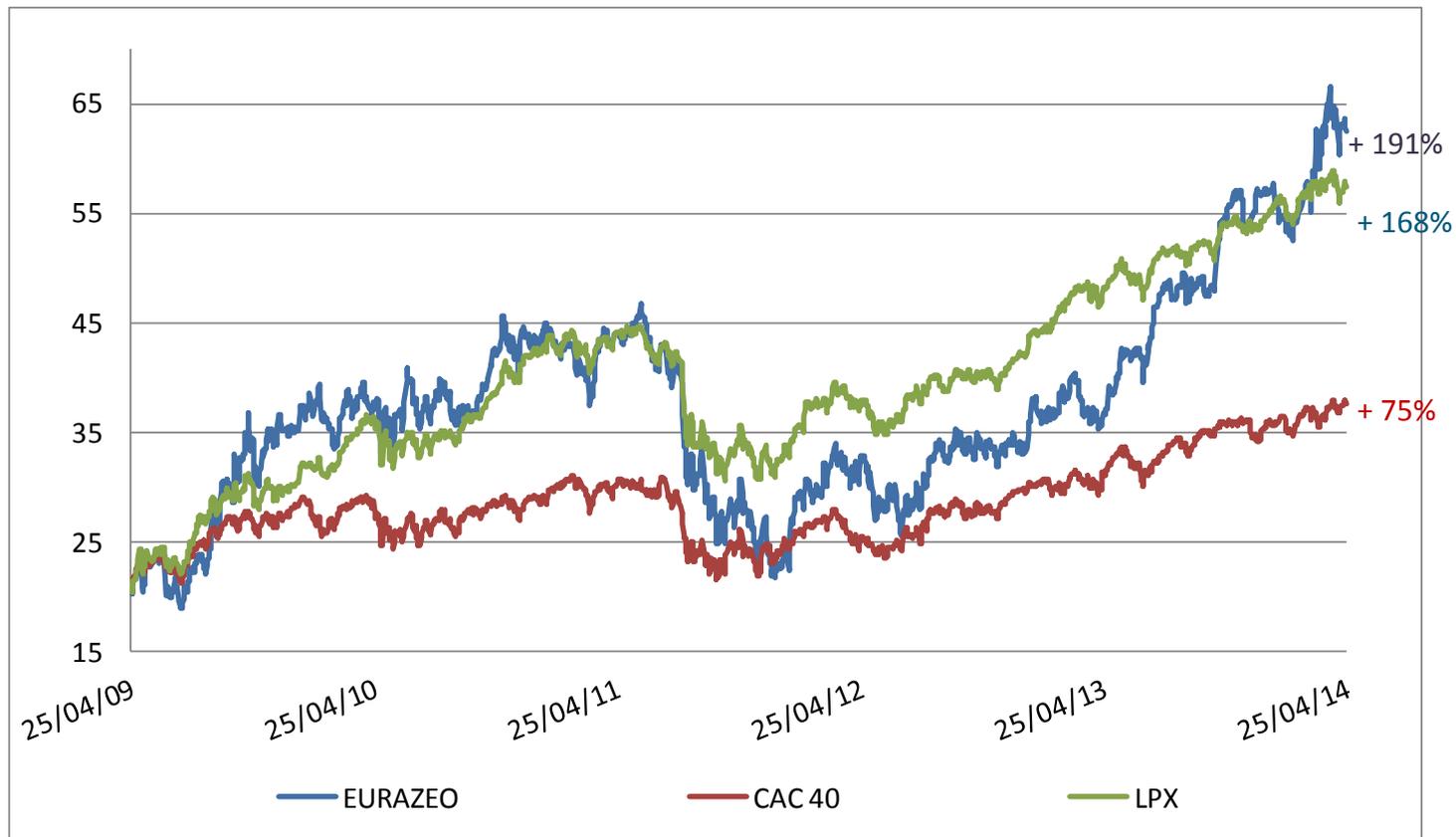
Source : Bloomberg

Depuis 10 ans



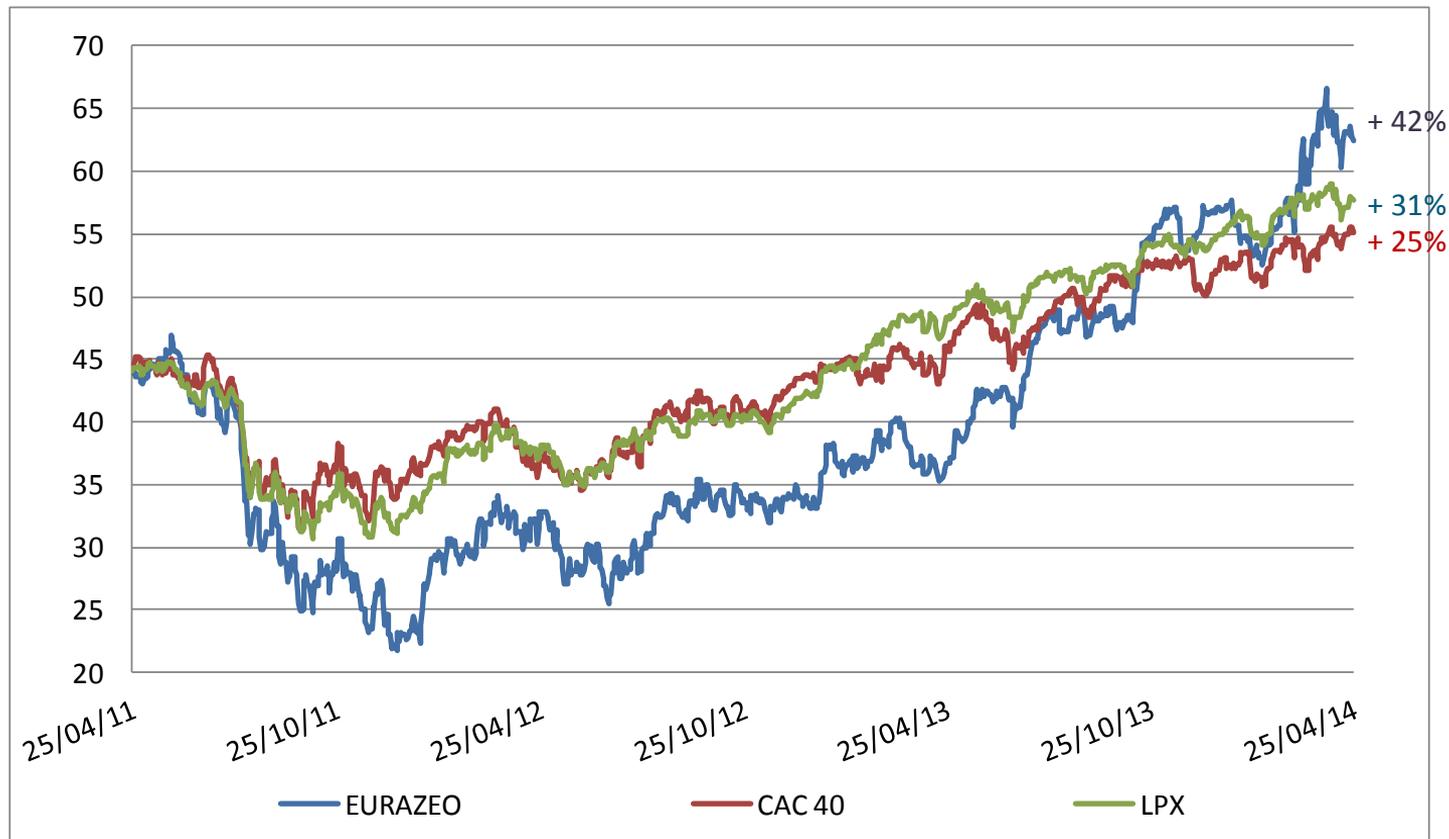
Source : Bloomberg

Depuis 5 ans



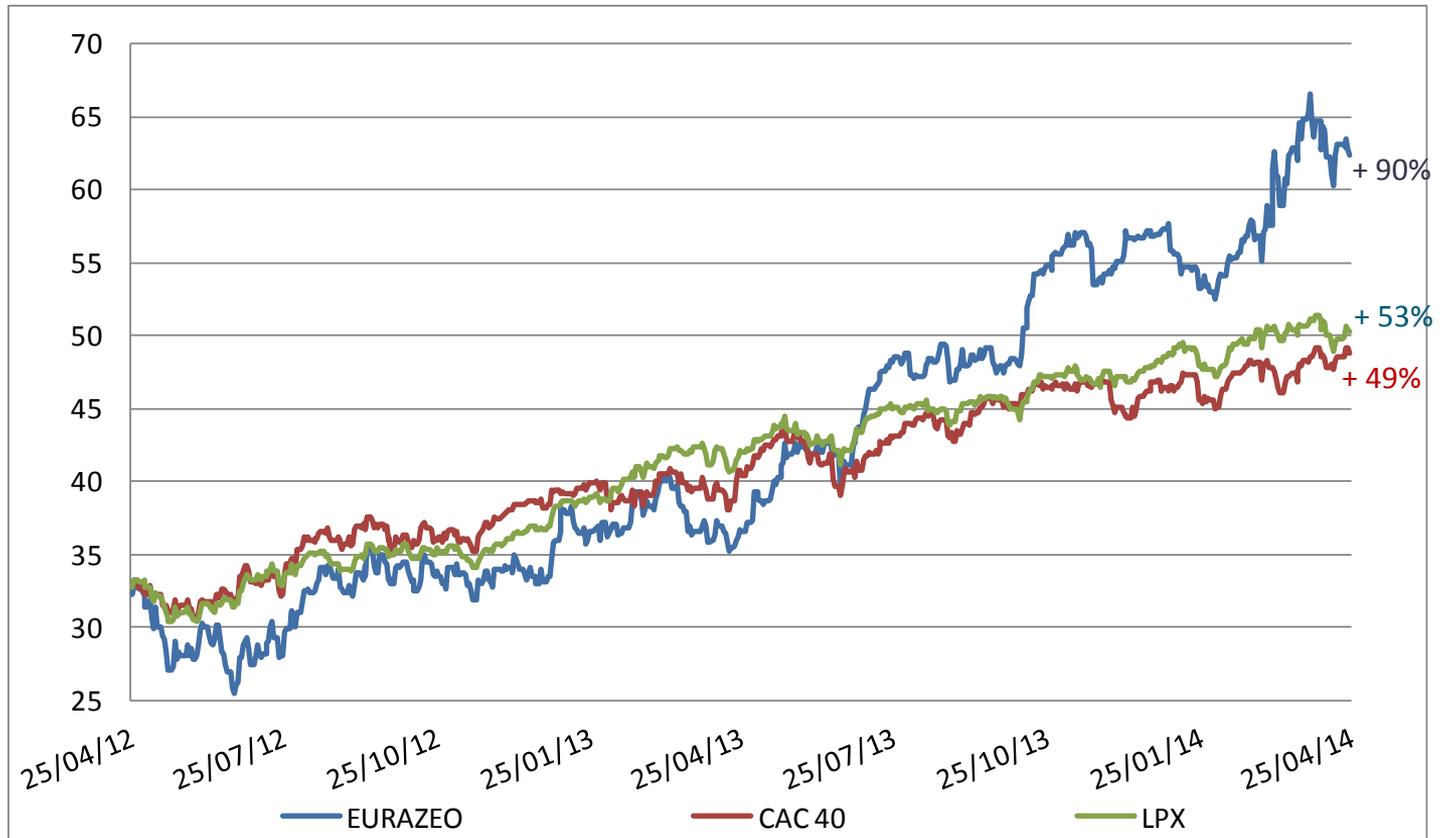
Source : Bloomberg

Depuis 3 ans



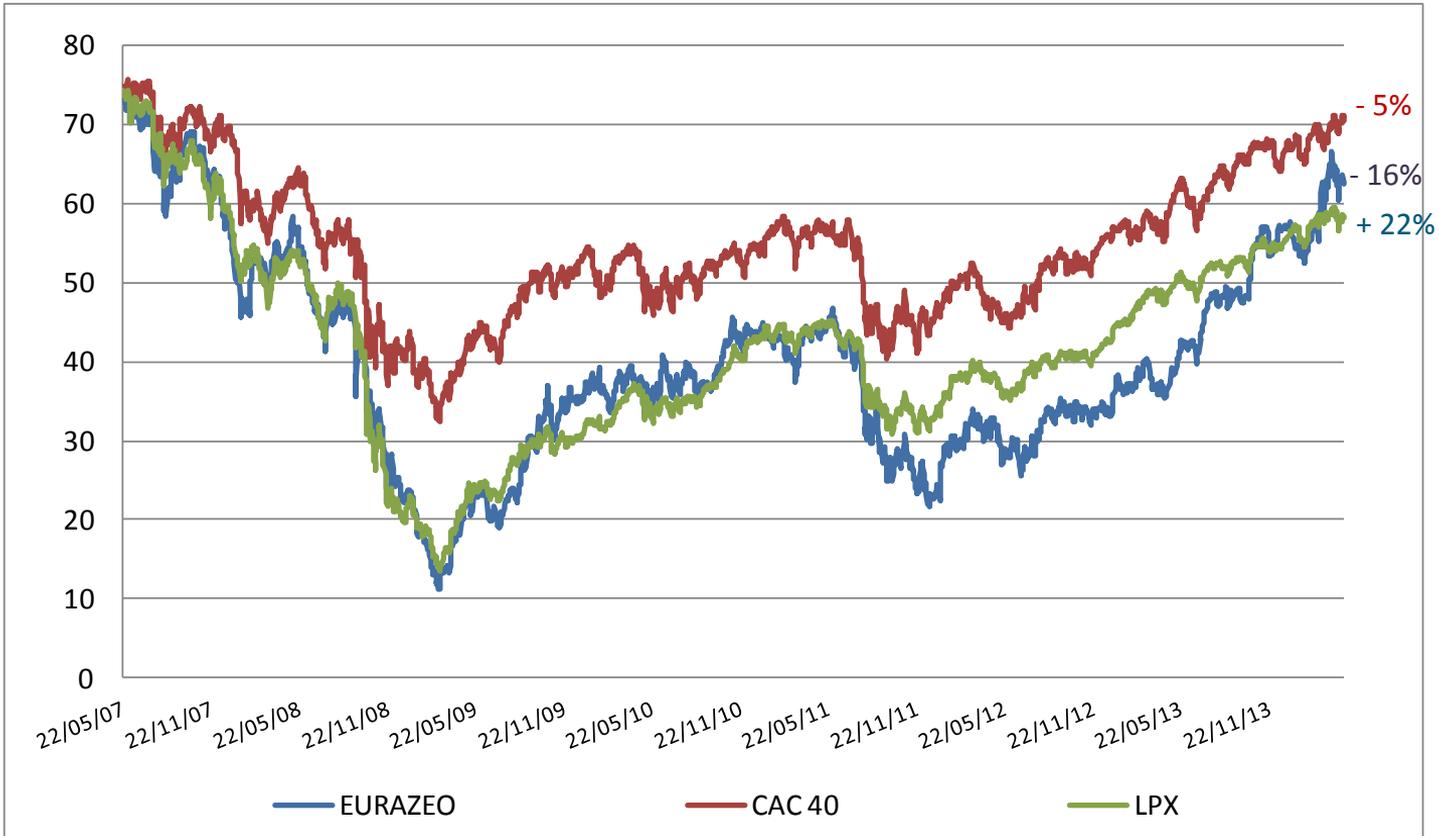
Source : Bloomberg

Depuis 2 ans



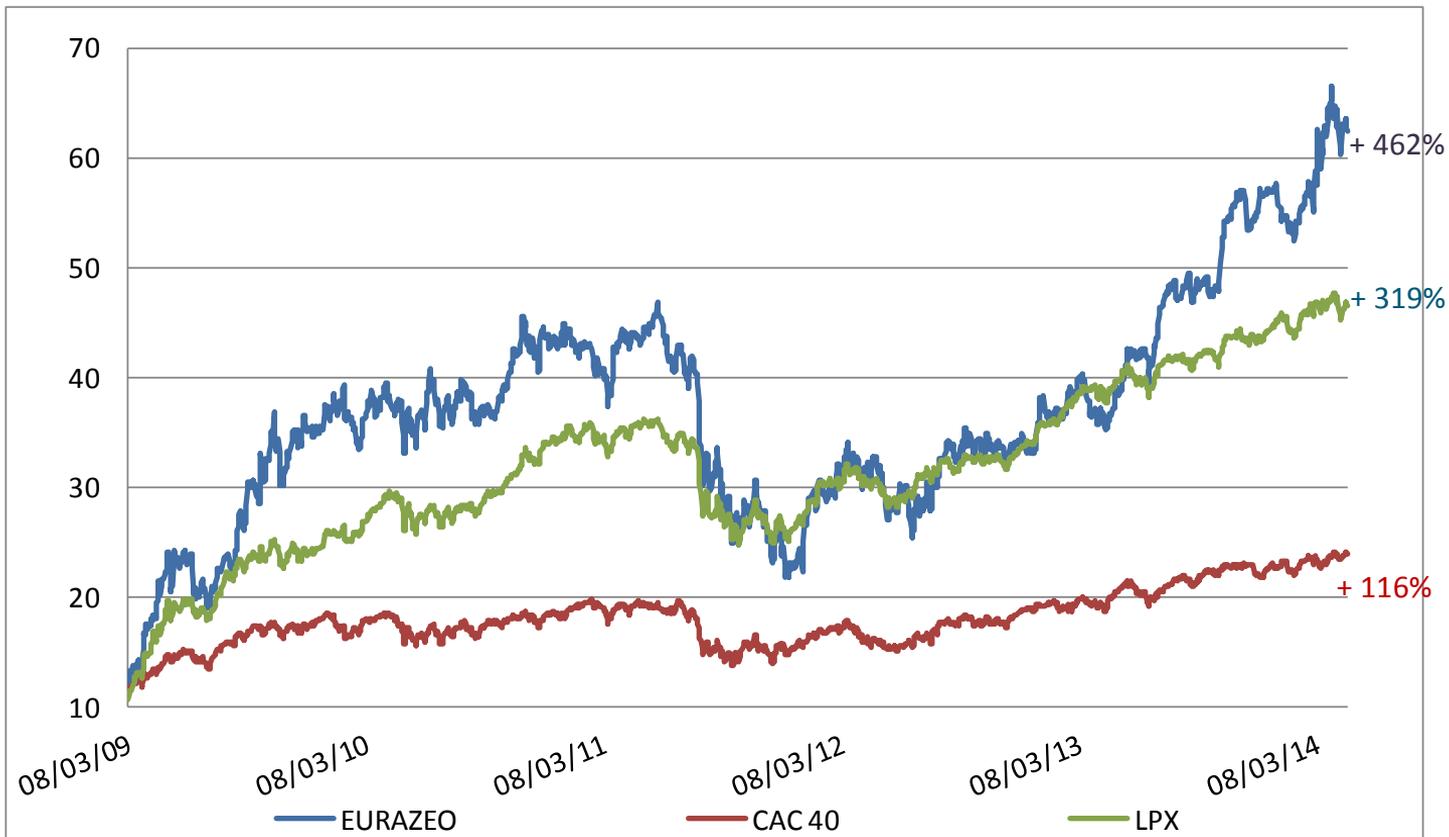
Source : Bloomberg

Depuis le 22 mai 2007 (plus haut historique retraité)



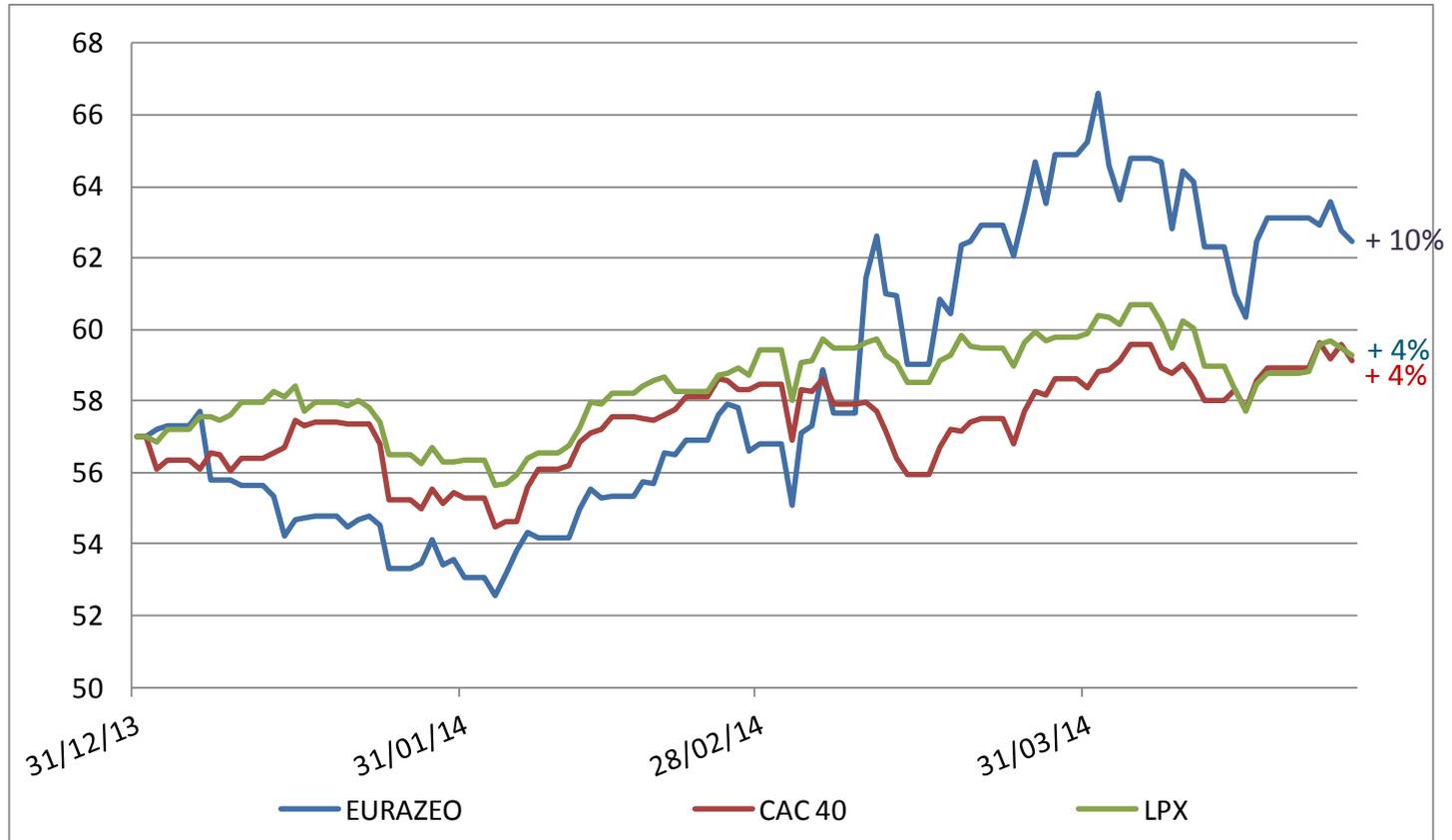
Source : Bloomberg

Depuis le 08 mars 2009 (plus bas historique retraité)



Source : Bloomberg

Depuis le 31 décembre 2013 (YTD)



Source : Bloomberg

Récapitulatif des performances

		Eurazeo SA	CAC 40 Index	LPX	SBF 120
Date		Total Ret	Total Ret	Total Ret	Total Ret
22-mai-2007 - 25-avr-2014	+ haut	-16,00%	-5,11%	-21,73%	0,53%
08-mars-2009 - 25-avr-2014	+ bas	462,43%	115,69%	319,43%	131,26%
31-déc-2013 - 25-avr-2014	YTD	9,58%	3,79%	4,04%	4,48%
25-avr-2012 - 25-avr-2014	2 ans	90,15%	48,61%	53,09%	50,59%
25-avr-2011 - 25-avr-2014	3 ans	41,72%	25,11%	30,81%	29,91%
25-avr-2009 - 25-avr-2014	5 a,s	191,18%	75,27%	167,97%	87,30%
25-avr-2004 - 25-avr-2014	10 ans	135,64%	67,00%	76,66%	82,75%
01-juil-2002 - 25-avr-2014	Arrivée Directoire	191,56%	67,30%	82,36%	84,95%